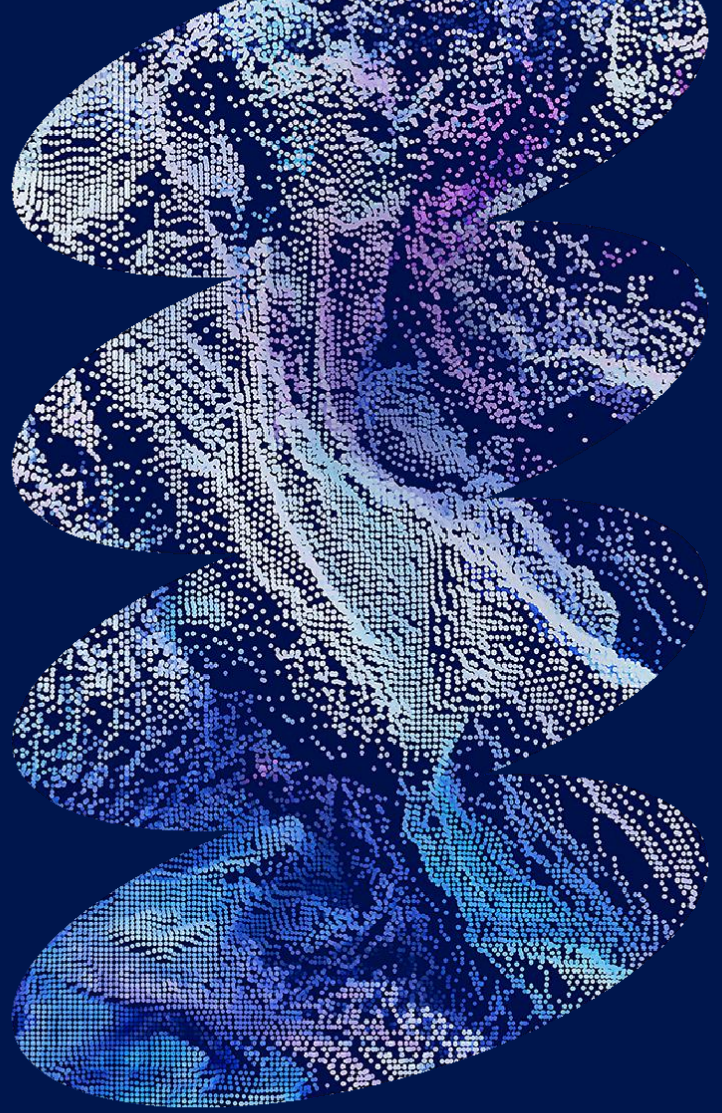
Miksi johtaminen tuntuu usein vaikeammalta kuin pitäisi?

Havaintoja kentältä

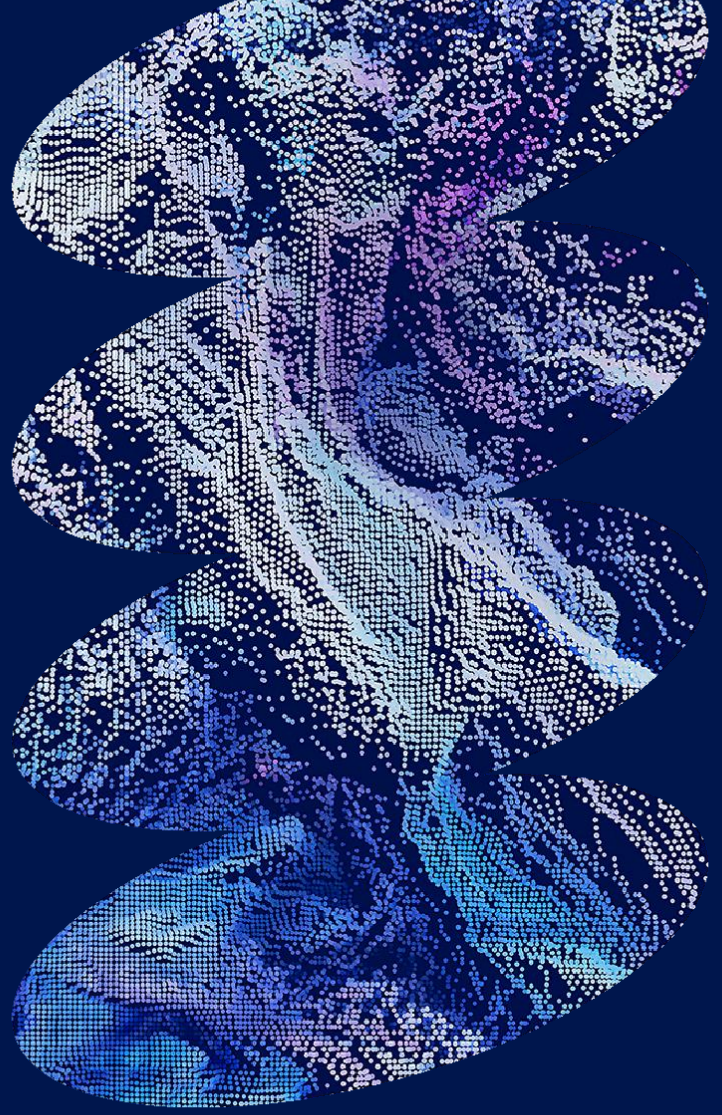


KUNTA MAISEMA

Nordic Healthcare Group

Johtaminen ei ole ongelma.

Näkyvyys on.



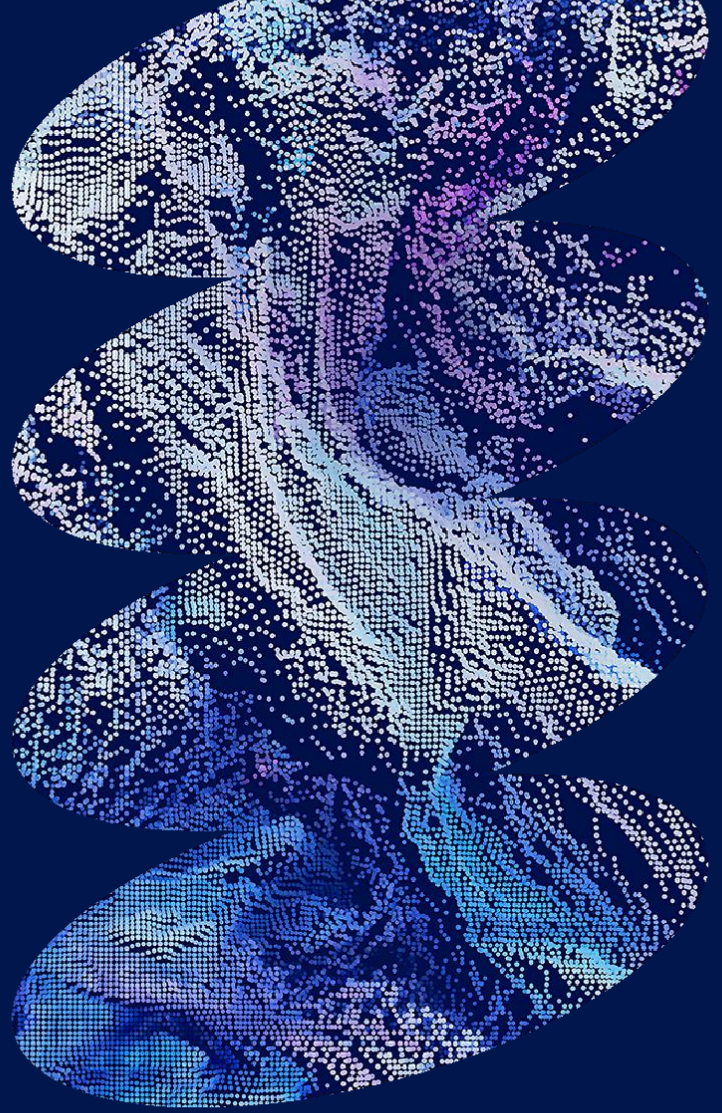
KUNTA MAISEMA

Nordic Healthcare Group

Tieto

On olemassa.

Mutta hajallaan.

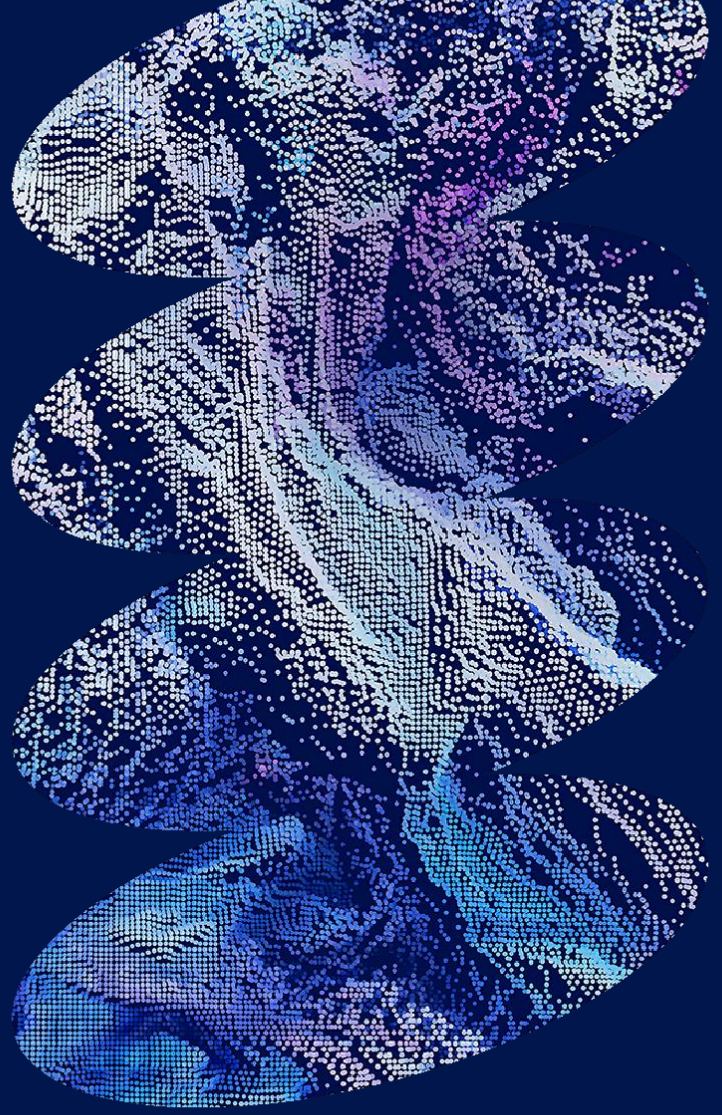


KUNTA MAISEMA

Nordic Healthcare Group

Näemmekö varmasti

saman kokonaisuuden?



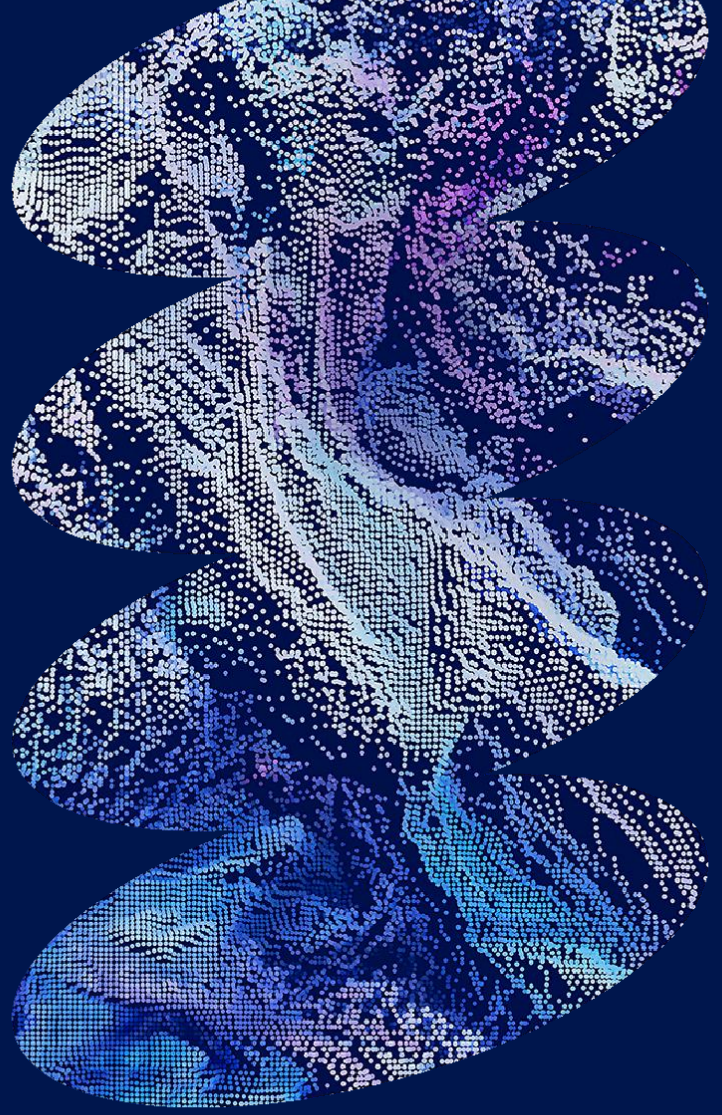
KUNTA MAISEMA

Nordic Healthcare Group

Ongelma

Ei ole datan määrä.

Vaan (yhteisen) näkymän puute.



Nordic Healthcare Group

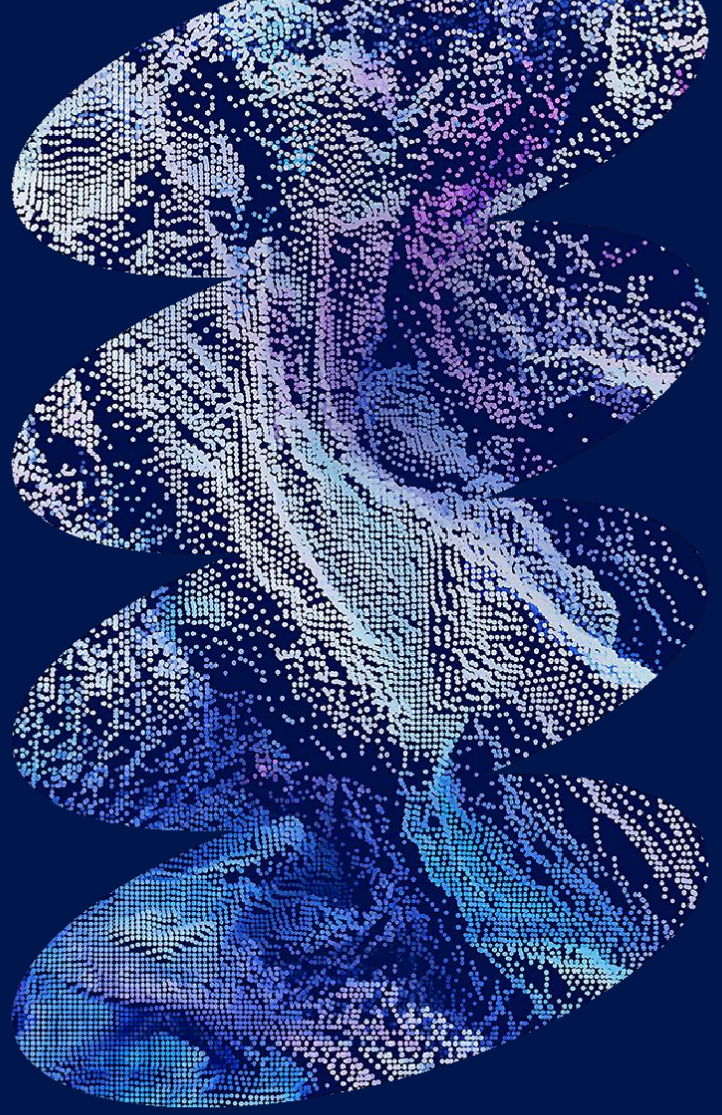
Ratkaisu

Luo yksi näkymä johdolle.

Yhdistä tietoa.

Automatisoi raportointi.

Johtamisen tueksi – ei vain raportointiin.



KUNTA MAISEMA

Nordic Healthcare Group

Kunnanhallituksen toimintakate on 16 %, sivistyslautakunnan toimintakate on 16 % ja tekninen- ja ympäristölautakunnan 14 %.

Kunnanhallituksen toteuma -269 522 euroa 16 %
Kunnanhallitus tehtäväalueittain:
Yleishallinto -224 701 euroa 23 %
Kehittämis- ja vaikuttamistehtävät -44 821 euroa 6 %

Kunnan väkiluku oli helmikuun lopussa 2 954 asukasta, joka 2 enemmän vähemmän kuin vuoden 2026 alussa.

Kokouksessa tutustutaan tarkemmin toteumaan johdon työpöytäsovelluksen (Kuntamaisema) kautta

Kauhajoen kaupungin osavuosiraportti 1–9/2025 julkaistaan hyödyntäen Kuntamaiseman tuottamaa sähköistä raportointialustaa. Osavuosiraportit 1–3, 1–6 ja 1–9 ovat luettavissa tämän sähköisen järjestelmän kautta. Arkistointia varten järjestelmästä otetaan pdf-tulosteet.

3.2.2026 Uutiset

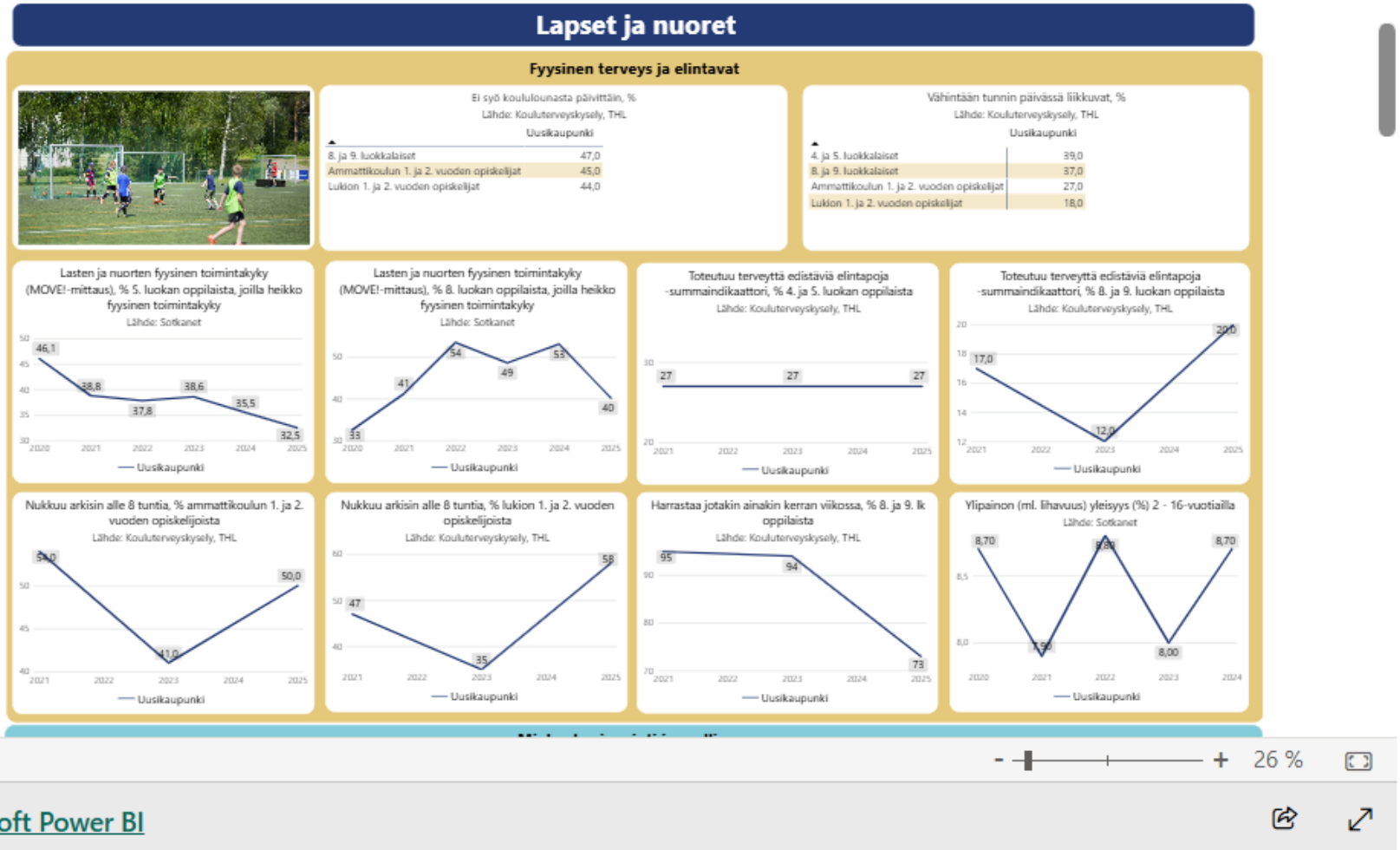
Luoto on ottanut käyttöön Kuntamaisema-palvelun, joka on sähköinen palvelu talouden ja tilastotietojen ajantasaisilla tiedoilla.

Palvelun kautta esitellään Luodon kunnan keskeiset tunnusluvut, jotka kattavat talouden, työllisyyden, väestön, hyvinvoinnin ja yritystoiminnan. Tietoja päivitetään säännöllisesti.

Täällä voit tutustua tunnuslukuihin

Hyvinvointinäkymä-tietokanta on osa Uudenkaupungin hyvinvointikertomustyötä ja sen tiedot päivittyvät sitä mukaa, kun tilastot valmistuvat. Tilastonäkymässä on mahdollisuus vertailla uusikaupunkilaisten hyvinvoinnin tilaa suhteessa Varsinais-Suomen tai koko maan väestön vastaaviin hyvinvointitietoihin.

Hyvinvointinäkymä-tietokanta on suunniteltu yhdessä Nordic Healthcare Groupin Kuntamaiseman kanssa.



Heinolan perusopetuksen kustannusrakenne - Laaja analyysi

1. KOKONAISKUSTANNUKSET JA KEHITYS

Heinolan perusopetuksen nettokustannukset 2024:

Kustannuslaji	Määrä (euroa)	€/oppilas	Osuus kokonaiskustannuksista
Henkilöstökulut	9 708 689	7 400	62,8 %
Muut kulut	3 664 107	2 793	23,7 %
Vuokrakulut	2 603 183	1 984	16,8 %
Poistot	300 310	229	1,9 %
Nettokustannukset yhteensä	15 462 861	11 786	100 %

Kehitys vuodesta 2021:

- Nettokustannukset kasvoivat 803 306 euroa (+5,5 %)
- Oppilasmääräkohtaiset kustannukset nousivat 1 284 €/oppilas (+12,2 %)
- Henkilöstökulut per oppilas kasvoivat 731 € (+11,0 %)

2. TOIMINTOKOHTAINEN KUSTANNUSRAKENNE 2024

Toiminto	Kustannus (euroa)	% kokonaiskustannuksista
Opetus	8 600 698	55,6 %
Kiinteistöjen ylläpito	1 381 110	8,9 %

Oppilasmääräkohtaiset kustannukset toiminnoittain:

Toiminto (€/oppilas)	2022	2023	2024	Muutos 2022-2024	Muutos %
Opetus	6 329	7 146	6 555	+226	+3,6 %
Hallinto	579	838	923	**+344**	**+59,4 %**
Kiinteistöjen ylläpito	1 224	1 027	1 053	-171	-14,0 %
Kuljetus	463	493	574	+111	+24,0 %
Ruokailu	620	638	731	+111	+17,9 %
Muu oppilashuolto	656	728	710	+54	+8,2 %
Pääomakustannukset	788	1 034	1 012	+224	+28,4 %

4. KRIITISIMMÄT TOIMINTOKOHTAISET HAVAINNOT

4.1 Hallintokustannusten räjähdysmäinen kasvu

Hallinto:

- 2022: 774 770 € (579 €/oppilas)
- 2023: 1 110 953 € (838 €/oppilas) → **+336 183 € (+43,4 %)**
- 2024: 1 211 564 € (923 €/oppilas) → **+100 611 € (+9,1 %)**

Kokonaiskasvu 2022–2024: +436 794 € (+56,4 %)

Tämä on **poikkeuksellisen korkea kasvu**. Hallintokustannukset lähes kaksinkertaistuivat kahdessa vuodessa. Mahdollisia syitä:

13.19

Miten perhepalveluiden kustannukset jakautuvat palvaeluluokkiin, mitkä ovat kansallisesti suurimmat kustannusten aiheuttajat ja millä hyvinvointialueilla on erityisen kalliita perhepalveluiden palveluita?

HVA-Apuri 13.20 Translate

Perhepalveluiden vuoden 2024 HHTPP-aineiston perusteella **tämä on datalähtöinen luonnos päätöksenteon tueksi**. Käytin kustannuksina vain kuluja, en nettoa, ja mukana ovat vain varsinaiset hyvinvointialueet sekä Helsingin kaupunki.

1) Miten perhepalveluiden kustannukset jakautuvat palveluluokkiin?

Kansallisesti suurimmat perhepalveluiden palveluluokat ovat seuraavat:

Palveluluokka	Kustannukset, €
Lastensuojelun laitospalvelu (2122)	840 816 581,60
Lastensuojelun avohuolto (2131)	409 335 591,16
Lastensuojelun perhehoito (2123)	276 661 732,93
Lapsiperheiden sosiaalityö ja -ohjaus (2181)	178 212 468,36
Lapsiperheiden kotipalvelu ja perhetyö (2182)	97 095 231,18

Tulkinta

- **Selvästi suurin kustannusten aiheuttaja on lastensuojelun laitospalvelu (2122)**.
- Sen jälkeen tulevat **lastensuojelun avohuolto** ja **lastensuojelun perhehoito**.
- Kustannusrakenne painottuu siis vahvasti lastensuojelun palveluihin.

2) Mitkä ovat kansallisesti suurimmat kustannusten aiheuttajat?

Jos kysymys on siitä, mikä palvelu nousee valtakunnallisesti suurimmaksi kustannuseräksi, vastaus on:

1. **Lastensuojelun laitospalvelu (2122)** – 840,8 milj. €
2. **Lastensuojelun avohuolto (2131)** – 409,3 milj. €
3. **Lastensuojelun perhehoito (2123)** – 276,7 milj. €

Näistä ensimmäinen on hyvin selvästi suurin.

3) Millä hyvinvointialueilla on erityisen kalliita perhepalveluiden palveluita?

Tarkastelin tätä asukaskohtaisina kustannuksina palvelutasolla, jotta alueet olisivat paremmin vertailukelpoisia. Suurimmat yksittäiset palvelukohtaiset kustannukset per asukas löytyivät näiltä alueilta:

Hyvinvointialue	Palveluluokka	Kustannus / asukas, €	Kustannukset yhteensä, €	Väkiluku
Vantaan ja Keravan hyvinvointialue	Lastensuojelun laitospalvelu (2122)	209,93	60 822 944,15	289 730
Keski-Suomen hyvinvointialue	Lastensuojelun laitospalvelu (2122)	182,70	50 079 587,00	274 112
Kymenlaakson hyvinvointialue	Lastensuojelun laitospalvelu (2122)	180,74	28 456 685,10	157 442
Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialue	Lastensuojelun laitospalvelu (2122)	179,85	34 159 334,82	189 929
Päijät-Hämeen hyvinvointialue	Lastensuojelun laitospalvelu (2122)	179,42	36 715 268,34	204 635

Keskeinen havainto

- **Erityisen kalliit perhepalvelut liittyvät näillä alueilla kaikki samaan palveluun: lastensuojelun laitospalveluun.**
- Tämä viittaa siihen, että nimenomaan laitospalvelu selittää suuria alue-eroja perhepalveluiden kustannuksissa.

4) Missä perhepalvelut ovat kokonaisuutena kalleimmat asukasta kohti?

Kun katsotaan koko perhepalveluiden toimialaa yhteensä asukasta kohti:

Hyvinvointialue	Perhepalveluiden kustannukset, €	Kustannus / asukas, €
Vantaan ja Keravan hyvinvointialue	139 813 739,45	482,57
Keski-Suomen hyvinvointialue	125 978 643,00	459,59
Kymenlaakson hyvinvointialue	71 646 437,33	455,07
Pohjois-Karjalan hyvinvointialue	69 389 688,53	428,09

4) Missä perhepalvelut ovat kokonaisuutena kalleimmat asukasta kohti?

Kun katsotaan koko perhepalveluiden toimialaa yhteensä asukasta kohti:

Hyvinvointialue	Perhepalveluiden kustannukset, €	Kustannus / asukas, €
Vantaan ja Keravan hyvinvointialue	139 813 739,45	482,57
Keski-Suomen hyvinvointialue	125 978 643,00	459,59
Kymenlaakson hyvinvointialue	71 646 437,33	455,07
Pohjois-Karjalan hyvinvointialue	69 389 688,53	428,09
Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialue	78 432 527,77	412,96

Yhteenveto

- Perhepalveluiden kustannukset painottuvat kansallisesti vahvasti **lastensuojelun laitospalveluihin**.
- **Suurin yksittäinen kustannusten aiheuttaja on lastensuojelun laitospalvelu (2122)**.
- Alueilla, joilla perhepalvelut ovat erityisen kalliita, korostuu juuri tämä sama palvelu.
- Asukaskohtaisesti korkeimmat perhepalveluiden kokonaiskustannukset löytyvät:
  - **Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelta**
  - **Keski-Suomen hyvinvointialueelta**
  - **Kymenlaakson hyvinvointialueelta**

Tietorajoite

Tämä tarkastelu kertoo **mitä kustannuksia aineistossa on raportoitu**, mutta ei yksin selitä **miksi** kustannukset ovat korkeita. Taustalla voi olla esimerkiksi palvelurakenne, ostopalvelujen käyttö, asiakastarpeen taso tai kirjaamiskäytännöt.
Jos haluat, voin seuraavaksi tehdä yhden näistä:

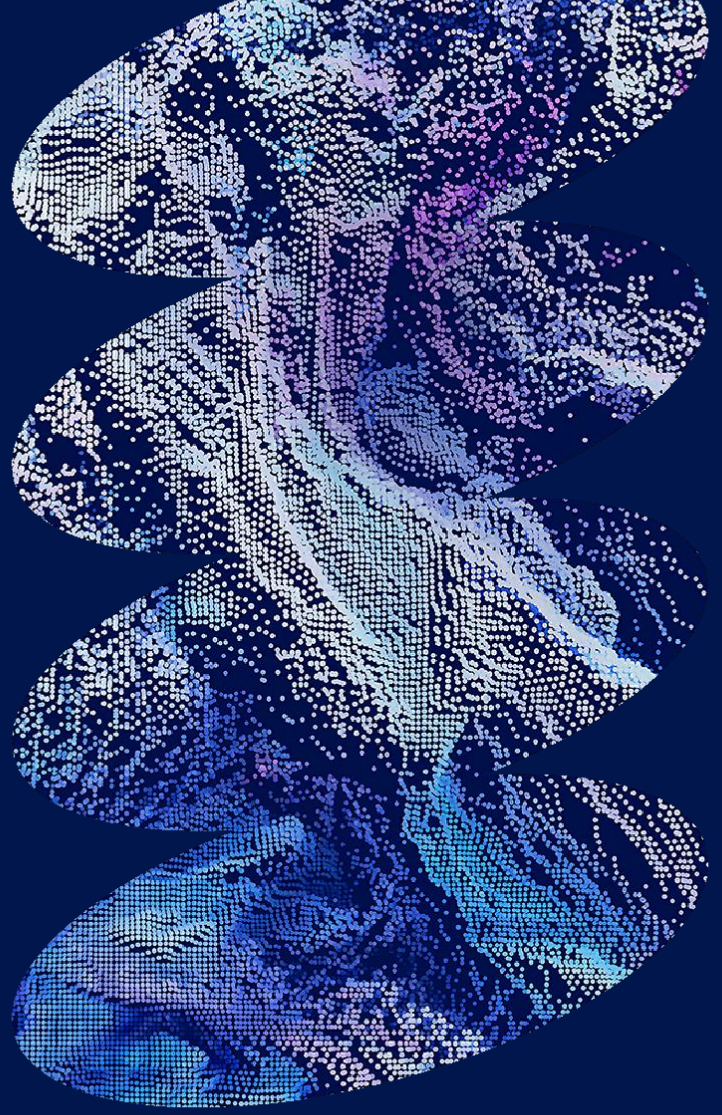
1. **aluekohtaisen vertailun kaikista perhepalveluiden palveluluokista**,
2. **poikkeama-analyysin**: missä palveluluokissa kukin alue poikkeaa eniten kansallisesta tasosta, tai
3. **taulukon kaikista hyvinvointialueista** perhepalveluiden kustannus per asukas -vertailuna.

Muutos

Numeroista merkitykseen.

Manuaalisesta työstä automatisaation kautta tekoälyyn.

Muista, että kulttuuri syö AI:n aamupalaksi.



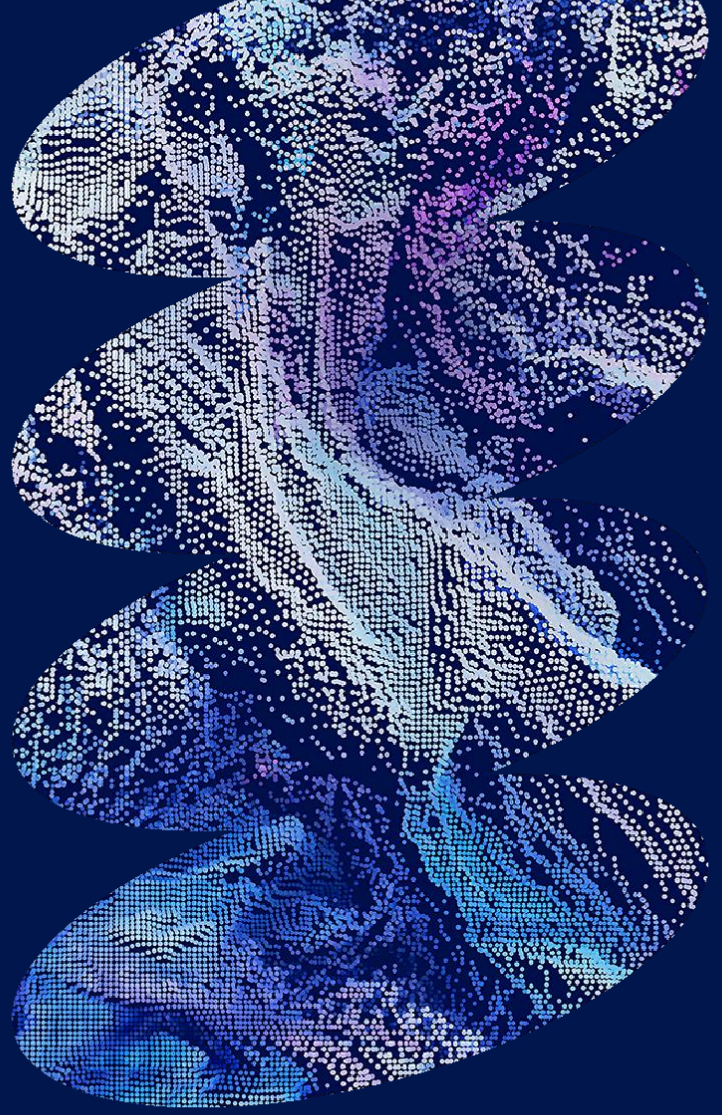
KUNTA MAISEMA

Nordic Healthcare Group

Hyvin johdettu organisaatio

Syntyy hyvästä yhteisestä näkymästä.

Tiedolla johdetaan, AI:lla autetaan ja päätöksillä muutetaan vallitsevaa tasapainoa.



KUNTA MAISEMA

Nordic Healthcare Group